

בקשה למיזם משותף עם המכון הישראלי לחדשנות – הקמת קהילת חדשנות בתחום מדעי

החיים

מצורפת בזאת בקשה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף בין משרד הכלכלה למכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר) בדבר הקמה והפעלת קהילת חדשנות בתחום מדעי החיים. פעילות זו הינה חלק מהחלטת ממשלה לפיתוח הצפון אשר הטילה על המשרד להקים שתי קהילות ידע בצפון הארץ בתחום של מדעי החיים ומזון.

תפקיד קהילת חדשנות הוא לאפשר את הקמתו וביסוסו של אקו סיסטם משמעותי הפועל סביב תחום תוכן מסוים וספציפי, מתוך מטרה לקדמו ולפתחו. אקו-סיסטם הוא רשת של ארגונים – כולל ספקים, לקוחות, מפעלים יצרנים, מוסדות אקדמיה וגופי ממשל שמעורבים בייצור או אספקת מוצר או שירות לחברה באמצעות תחרות ואו שיתוף פעולה. הקהילה מאגדת את כלל הגופים השונים המרכיבים את האקו-סיסטם והנוגעים לעניין, ויכולה לתמוך ואף להוביל תהליכי שינוי בענפי משק הקשורים לאותו תחום תוכן. הצלחת הקהילה נמדדת במספר חברי הקהילה, באיכות המפגשים, בתוצרים שלהם, וביכולת שלה לקדם את החברות העוסקות בתחום ולמשוך השקעות חדשות לישראל. בימים אלו אנחנו מייצרים אסטרטגיה לקהילות, ומדדי ביצוע.

מצורפת תכנית עבודה לשנת 2018 יחד עם התכנית התקציבית המאושרת על ידי עופרה ליברמן, סגנית החשב. כמו כן מצורף אישור ניהול תקין של העמותה לשנת 2017 וכן הצהרת עלויות להפעלת הקהילה.

מקורות תקציביים למיזם:

סה"כ עלות המיזם: ₪ 2,387,050

השתתפות המכון הישראלי לחדשנות: ₪ 1,193,525

השתתפות משרד הכלכלה: ₪ 1,193,525

בברכה,

נעמה קאופמן פס

המשנה למנכ"ל

עמותת המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר)

תאריך 22/11/2017

לכבוד
משרד הכלכלה והתעשייה

הנדון: תצהיר – עלויות מיזם משותף קהילת חדשנות בתחום מדעי החיים

בהתאם לבקשתכם, הריני לתצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עמותת המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר) מתחייבת לשאת בלפחות 1,193,525 ש"ח לשנה מתוך עלותו השנתית של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, מתחייבות עמותת המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר) כי בכל מקרה בגין כל שקל אשר ישקיע משרד הכלכלה במימון התכנית, תשקיע עמותת המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר) שקל גם היא וזאת בהתאם להתייעצות משותפת ובתיאום שני הצדדים.
2. התחייבותיה הנ"ל של עמותת המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר) יעמדו בתוקפן למשך 1 שנים מיזם הקמת המיזם.
3. בשנת 2018 צפויה העמותה להשקיע מיליון מאה תשעים ושלושה אלף, וחמש מאות עשרים וחמש ש"ח בתכניות קהילת חדשנות בתחום מדעי החיים, כפי שמוגדר במיזם המשותף, וזאת בכל המגזרים בהם העמותה פועלת.
4. מקורות המימון של העמותה הינם תרומות ובכלל זה תרומות במזומן, התחייבויות לתרומה או הכנסות ב"שווה כסף", ובלבד שנרשמו או עתידות להירשם בדוחותיה הכספיים של העמותה.
5. כמו כן העמותה מתחייבת כי לפחות 10% מחלקה במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות שאינן בשווה כסף.
6. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,
ד"ר יונתן מנחין, מנכ"ל המכון

אישור

אני עויד ד"ר יונתן מנחין (מספר רישיון 16472), מרחוב ל"ם 6 אס"ת"פ
מאשרת כי ביום 22.11.17, הופיע בפניי, מר/גב' מנחין, מודעה חתימה של
עמותת המכון הישראלי לחדשנות וחברה שהזהרתני כי עליוה לתצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעומדים
הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות תצהירו דלעיל וחתם עליו בפני.

קובי צפורן, עו"ד
רישיון 16472

נובמבר 2017

תוכנית עבודה להקמה בצפון הארץ של קהילת חדשנות לתחום מדעי החיים

א. על האתגר וההזדמנות

קצב צמיחה אוכלוסיית העולם, מציב אתגרים גלובליים רבים בתחום מדעי החיים, ובהם התמודדות עם הארכת תוחלת החיים ונגזרותיה ביחס למערכת הבריאות, עלייה באיכות החיים והצורך במציאת פתרון למחלות כרוניות, הקלת תהליך המעבר מפטנט למוצר, חיזוק מעבר הידע מהאקדמיה לתעשייה, חיזוק העיסוק בתחומי מדעי החיים, הגברת היעילות בחיבור בין התחומים, והגברת החדשנות במערכת הבריאות לצד הצורך שבקידום יזמות בתחום.

עם זאת, לצד האתגרים הגלובליים, מערכת החדשנות במדעי החיים סובלת לאורך השנים משלושה אתגרים ייחודיים ביחס לפעילות בשאר המדינה. האתגרים נובעים משלוש סיבות עיקריות: (1) הפיזור הגיאוגרפי - מחייב הקמה באזור של מספר מרכזים חדשנות קטנים, (2) המרחק ממרכז הארץ – עלול מנוע מיזמים להתמקם במרכז, (3) תקציבי הרכש המצומצמים – אשר נובעים מגודל המוסדות ויכולתם לגייס משאבים נוספים מתורמים או מרשויות מוניציפליות – גורמים לעניין מצומצם של יזמים בהשקעת משאבים באזור יחסית לאזורים אחרים בישראל.

לצפון הארץ ייחוד רב בתחום מדעי החיים לאור החוזקה בעיסוק בתחומי ביו טכנולוגיה, פארמה וציוד רפואי לצד ריבוי החברות בצפון בתחומים אלו. מטרתנו בתוכנית זו היא לחזק יזמים אלו על מנת לקדם הן אנשי וזאת נעשה באמצעות בניית קהילת חדשנות לתחום מדעי החיים, הכוללת תתי קהילות חדשנות נושאות סביב הארגונים בתוך מערכת הבריאות. קהילת מדעי החיים, תפעל במסגרת קהילת החדשנות בתחום הבריאות Bewell.il.

בחלק מסוגיות אלו ניתן לטפל במסגרת יצירת Eco system לקידום פתרונות חדשניים לאתגרי הרפואה באמצעות הקמת קהילת חדשנות ארצית למדעי החיים המתנהלת מצפון הארץ. יתר על כן, הפרויקט המוצע ישאף לחזק את מערכות רלוונטיות בצפון הארץ וליצור להן יתרון משמעותי ביחס לאזורים אחרים בשל יצירה של מנגנונים ייחודיים לצפון אשר יהפכו אותו לאטרקטיבי בעיני אנשי היזמים אשר רוצים לנסות טכנולוגיות חדשניות (early adopters) כמו גם יזמים אשר יעדיפו לבנות את המוצרים בסביבה תומכת.

ב. קהילת חדשנות במדעי החיים בצפון הארץ: רציונל

המשימה של קהילת מדעי החיים בצפון היא יצירת Eco system לעידוד וקידום הטמעת פתרונות חדשניים בצפון הארץ, באמצעות בניית מגוון קהילות חדשנות קטנות סביב ארגוני עוגן בצפון הארץ. זאת תוך פיתוח תשתיות להעברת ידע, יצירת שיתופי פעולה והיכרות עם מיזמים ויזמים פוטנציאליים שיוכלו לתת מענה לאתגרים שעולים. המטרות המרכזיות וארוכות הטווח של קהילה זו, הן:

1. פיתוח תעשייה חדשה מבוססת חדשנות
2. חיזוק האקוסיסטם בתחום חדשנות במדעי החיים בצפון הארץ
3. בניית קהילה מקומית של מקדמי חדשנות אשר ידעו להוביל שינוי
4. קידום חדשנות במערך השירותים בצפון בתחומים לעיל

ד. תוכנית עבודה עקרונית מוצעת

להלן תוכנית העבודה המוצעת במסגרתה נציע לארגונים שונים אשר יוכלו להוות עוגן לחדשנות. אלו יוכלו להיות בתי חולים, מכוני מחקר או תאגידים הפועלים בתחום. שירותי ליווי אשר יכללו פעילויות כגון:

1. **סדנאות למידה על תחום מדעי החיים** - נועד כדי לאפשר לארגון לקדם הרחבת הידע, היכרות עם השוק ואיתור צרכים ייחודיים לארגון, זאת על מנת לעורר מודעות לפוטנציאל, ולקדם רצון לעבוד עם פתרונות חדשניים בתחום. **(נקיים כ-3 סדנאות בשנה, לקראת תחרות אתגר/האקאטון ו 3 מפגשים נוספים עם יזמים בתחום)**
2. **פיתוח קהילה של מובילי חדשנות בתחום מדעי החיים בארגונים גדולים** – מטרתה של הקהילה הוא לפתח אנשי מקצוע אשר אחראיים בארגונים שלהם לקידום בחינה, ניסוי והטמעה של טכנולוגיות חדשנות בארגונים שלהם. הפעילות תכלול פיתוח סדנה ייעודית עבורם שתתקיים בצפון ומפגשים תקופתיים ללמידת צרכים ואתגרים, הצגת טכנולוגיות חדשניות וקידום משותף של פעילות לטיפול באתגרים משותפים. **(סדנה אשר תכלול 2 מפגשים).**
3. **הגדרת מיקוד לכל ארגון** – זיהוי הנושאים הפוטנציאליים למול אלו הרלוונטיים לארגון בפעילות העסקית, והגדרת נושא המאפשר לחבר סביבו יזמים מהאזור בפרט, ומצפון הארץ בכלל.
4. **הפקת תחרויות (האקאטון או אתגר)** לקידום איתור פתרונות חדשניים לצרכים אמיתיים וחיזוק הגורמים בתוך ארגוני הבריאות ויזמים אשר מעוניינים לפעול בארגונים אלו. אחד האתגרים הגדולים בניהול זירת חדשנות הוא יצירת סיפורי הצלחה, אשר מקדמים חדשנות בשתי רמות: הראשונה - חיזוק האמון ביכולת המערכת לקדם חדשנות מצד גורמים בתוך הארגון וגורמים ובאקוסיסטם. יצירת האמון יכול להביא משאבים חדשים ושיתופי פעולה נוספים לתהליך. הרמה השנייה מתייחסת לשינוי ובניה של תהליכי עבודה מקדמי חדשנות – במסגרת העבודה על סיפורי הצלחה ניתן להבין את התהליכים המונעים חדשנות בארגונים, מתוך מטרה לשנות אותם ולפתח תהליכי עבודה חדשים. על כן ישנה חשיבות להשקיע משאבים בליווי ומימון מספר ניסויים בטכנולוגיות פורצות דרך אשר יינתנו כפרס למיזמים הזוכים בתחרות **(כ-3 בשנה בארגונים שונים)**
5. **בניית מערכות ניהוליות לקידום חדשנות** – ליווי ארגוני העוגן בפיתוח מנגנונים ניהוליים, לבחינה, ניסוי והטמעה של פתרונות רלוונטיים לארגון. **(ליווי רציף לאורך כל השנה)**
6. **הקמת קהילות מקצועיות (Communities of Practice) של מומחים / אנשי מקצוע** – מסגרת זו נועדה לצור קהילה מקצועית חזקה של אנשי מקצוע בצפון, מכלל הארגונים באזור. הקהילה תעבוד בשיתוף על מנת לקדם את פוטנציאל החדשנות בתחום אחריותם, תאפשר להם לחלוק ידע על פתרונות שעבדו או שעובדים ותאפשר

להם לצור עניין ליזמים להציג את השירותים שלהם כמו גם, לקדם יחדיו צרכים משותפים. פעילות
קהילות תכלול מפגשים תקופתיים (אחת לחודש או חודשיים) המלווים היכרות עם הפעילות הנוכחיות והצרכים
והצגת טכנולוגיות חדשות בנושא. **(יחל בשנה השנייה לפעילות)**

תחום		פירוט	כמות	מחיר ליחידה	תכנון / יעד
תשתית קהילה	יעדים	משתתפים פעילים	200		
		חברות סטרטאפ פעילות	30		
		חברות גדולות פעילות	4		
		חברים בדפי הפייסבוק	200		
		בסיס נתונים של חברות ויזמים בתחום מאזור הצפון	100		
	1,207,263	מנכ"ל תחום (100% משרה)	300,000		
		מנהל פרויקטים (100% משרה)	252,000		
		ניהול ותמיכה של הנהלת המכון הישראלי לחדשנות - שכר יחסי עבור מנהלי המכון העוסקים ב: פיתוח עסקי וקשרים בינ"ל (20% משרה - נשיא המכון) תמיכה מתודולוגית וליווי התקשורת עם שותפים בכירים (20% משרה - מנכ"ל המכון) ניהול תהליכי הטמעה, ניהול בספי של הקהילה, וליווי תוכניות עבודה (20% משרה - סמנכ"ל הטמעה במכון)	240,000		
		תקורה (6% מסך החוזה) עבור הנהלת חשבונות, רואי חשבון והוצאות אחרות בלי צפויות	143,223		
		מפיק אירועים (20% משרה)	47,040		
גרפיקה, תקשורת ומדיה חברתית, ואתר		50,000			
יחסי ציבור (20% מסך תשלום)		30,000			
תשתית מדידת אפקטיביות, ורשימות (20% מסך תשלום)	25,000				
שכירות ועלויות ניהול משרד	120,000				
סדנאות למידה (פנימיות) ומפגשי יזמים (חיצוני) בארגוני הבריאות	יעדים	סדנאות למידה פנימיות	3		
		מפגשים עם יזמים	3		
		משתתפים בסדנא פנימית	15		
		משתתפים במפגש יזמים	50		
		שביעות רצון נדרשת (מתוך 5)	4		
	104,550	כמות מרצים	בין 1-2 לכל מפגש		
		השכרת מקום לאירוע	33,000	5,500	6
		מרצים	24,000	1,000	24
		כיבוד סדנא פנימית	4,050	1,350	3
		כיבוד מפגש יזמים	13,500	4,500	3
צלם	6,000	1,000	6		
ציוד להפקת אירוע	24,000	4,000	6		
תחרויות אתגר	יעדים	קיום תחרות אתגר	3		
		סדנאות מקדימות לתחרות	3		
		נרשמים	70		
		משתתפים	45		
		ארוחות בכל אירוע (אירוע ארוך - 6 שעות)	2		

בין 10-15		חברות משתתפות		
תכנון / יעד	מחיר ליחידה	כמות	פירוט	
505,300	60,000	20,000	3	השכרת מקום לאירוע
	25,000	200	125	מנחים, שופטים
	24,300	8,100	3	כיבוד
	15,000	5,000	3	צילום כולל וידאו
	21,000	7,000	3	2 סדנאות תוכן
	300,000	100,000	3	השתתפות במימון ניסוי לשני זוכים בכל תחרות כנגד הוצאות בסכום של עד 50 אש"ח לכל מיזם זוכה
	60,000	20,000	3	ציוד להפקת אירוע
1	הקמת סקייילרטור אחד			יעדים
20	חברות שאינן מועמדות			
7	חברות משתתפות נבחרו			
700,000	210,000	30,000	7	תשלום לרופאים ולצוות רפואי ליווי המיזם (250 שעות * 150 ₪)
	210,000	30,000	7	תשלום למתאמי מחקר עבור גיוס החולים לניסוי, בחינת התאמתם למחקר, תשאול ומעקב
	210,000	30,000	7	תשלום ליועצים עבור בניית מאגרי המידע, ניתוח תוצאות הניסוי והשוואתו לפרוטוקולים בינ"ל
	70,000	10,000	7	השכרת מיכשור רפואי מתכלה
2	מספר מפגשים			יעדים
12	מספר חוזים			
13,160	4,000			השכרת מקום לאירוע וציוד להפקה
	4,000	250	16	מרצים
	2,160			כיבוד
	3,000			מיתוג
839,040	סה"כ א			סה"כ
1,548,010	הוצאות אחרות			
2,387,050	סה"כ			
1,193,525	50% המכון הישראלי לחדשנות			
1,193,525	50% משרד הכלכלה			

מימון סקייילרטור
להוכחת ישימות
מיזמים (POC)

סדנא למובילי
חדשנות לארגוני
בריאות